

# 日本の経営

春学期 2単位

岡本 純

## (授業の目的)

これまで日本の経営を説明する場合には、その特徴として経営慣行・人事諸制度および労働者の行動様式などを海外企業の経営と比較して論じるのが一般的であった。

しかしながら、「日本的経営」も、バブル崩壊以降「株主価値の重視」「コーポレートガバナンス」「成果主義」などに代表される「日本的経営」とは異なる経営スタイルを多くの企業が何らかの形で導入するに至り、いわゆる「年功序列」「年功賃金」「終身雇用」の諸制度は、非正規雇用の増加とともに既に崩壊の様相を呈しているかに見える。

本論では、日本の経営の本質について説明するとともに、変化しつつある今日の日本の経営スタイルを欧米のそれと比較しながら論じる。そして、学生諸君に日本の経営スタイルを自分なりに一定のイメージを持ってもらうことにある。したがって、さまざまな具体的事例、DVD、VCR、新聞報道などを用いて現代の日本の経営のありようについての理解を深める。

## (講義概要)

1. 序論
2. 日本と欧米の経営スタイルの差異
3. 日本企業の組織
4. ヒューマンリソースマネジメント
5. 日本企業の系列組織やグループ（商社）
6. 日本企業における流通システムと生産システム
7. 今日の日本企業の経営（サプライチェーンマネジメント）
8. 今日の日本企業の経営（国際化、SUZUKI、MUJI）
9. 今日の日本企業の経営（マーケティング・イノベーション）
10. 今日の日本企業の経営（TOTO）
11. 今日の日本企業の経営（日清食品）
12. 今日の日本の企業（セブンイレブン）

(教科書) プリントなどを適宜配布する

(参考図書) James C. Abegglen, "21st Century Japanese Management", Palgrave Macmillan, 2006  
ジェームス・C・アベグレン, 山岡 洋一 (翻訳), 『新・日本の経営』日本経済新聞社 2004

(使用言語) 日本語

(成績評価方法) クラスへの参加度(40%)、レポート(60%)

# Japanese Business Management

Spring 2 Credits

Okamoto Jun

## Course Aims and Objectives:

The objective of this course is to introduce the characteristics of Japanese business and various aspects of Japanese management, which had achieved an incredible socio-economic success within very short period of time. The focus of the course will be on the uniqueness of Japanese management such as corporate strategy, organizational structure and process, human resource, distribution system and production system. These factors will be taught in comparison with the Western management style.

## Contents:

1. Introduction
2. Strategic management difference between Japanese and Western companies
3. The Organization of Japanese Company (organizational structure and process)
4. Human resource policy and management
5. Japanese Company group (trading company)
6. Japanese Management today (Distribution system and Production system)
7. Japanese Management today (Supply chain management)
8. Japanese Management today (Internationalization、SUZUKI, MUJI)
9. Japanese Management today (Marketing and Innovation)
10. Japanese Management today (TOTO)
11. Japanese management today (NISSIN Foods)
12. Japanese Management today (7-11)

Textbooks: Printed materials will be distributed

## Reference:

James C. Abbeglen, "21st Century Japanese Management", Palgrave Macmillan, 2006

ISBN-10: 1403998760, ISBN-13: 978-1403998767

ジェームス・C・アベグレン, 山岡 洋一 (翻訳)、『新・日本の経営』日本経済新聞社 2004

ISBN-13: 978-4532311889

Language of Instruction: J

Grading: Class participation (attendance and class discussion) 40% Term Paper 60%